



Rediseñando la vinculación con ganaderos vulnerables bajo la Pandemia (COVID-19)

Adib O.N.¹, Bianchi, M.D.¹, Consigli, R.I.¹

Resumen

Las medidas de aislamiento y distanciamiento social dispuestas a causa de la “Pandemia” afectaron el Proyecto de Extensión que se implementó mediante “Talleres de Capacitación Técnica con intercambio participativo para promover el desarrollo rural en el noroeste de la provincia de Córdoba”. Los destinatarios son productores ganaderos socialmente vulnerables, caracterizados por desarrollar ganadería de subsistencia por la escasa o nula incorporación tecnológica y capacitación requerida para gestionar procedimientos sustentables. Bajo este escenario desconocido se reformularon las acciones para continuar con la vinculación y asistencia al grupo, y evitar aumentar las condiciones de fragilidad socio-económica de los 37 productores familiares. Se diseñaron “Cartillas Técnicas” mensualmente en las que se abordaron las problemáticas emergentes diagnosticadas, incluyendo recomendaciones prácticas de “manejo productivo general” para aplicar en sus rodeos según la época del año. Esta metodología o instrumento de asistencia utilizada en Extensión Rural como técnicas de grupos operativos, permitió continuar con la vinculación/capacitación hasta volver a generar los talleres presenciales. En la actualidad se están

¹ Facultad de Ciencias Agropecuarias - Universidad Nacional de Córdoba - Argentina. Cátedra Mejoramiento Animal. osvadib@agro.unc.edu.ar

formulando acciones para reforzar los objetivos del proyecto bajo los protocolos sanitarios establecidos. La actividad se concretó por el apoyo del productor del establecimiento rural (Dpto. Tulumba) donde se desarrollaban los Talleres a Campo presenciales.

Palabras claves: ganadería, pandemia, capacitación, vulnerabilidad.

Abstract

The isolation and social distancing measures adopted due to the COVID-19 pandemic affected an outreach project implemented by means of technical training workshops with participatory exchange that was designed in order to promote rural development in the northwest of the province of Córdoba. The beneficiaries of the program are socially vulnerable livestock producers that practice subsistence livestock due to limited or nonexistent technological methods and training, both required to carry out sustainable practices. In this unexpected context, we redesigned the activities in order to maintain the connection with the group and the assistance provided to it and to avoid the worsening of the fragile socioeconomic conditions of the 37 family producers. Each month, "technical cards" addressing diagnosed emerging problems were designed. These cards included practical recommendations for general productive management to be implemented in the herds of the producer depending on the season of the year. This methodology or assisting tool used in rural extension as techniques of operative groups allowed the continuation of the connection with the group and the training until the face-to-face workshops could be held again. Currently, a set of actions are being formulated to reinforce the objectives of the project under the established safety protocols. The activity was carried out because of the support provided by producers of the rural establishment (in Tulumba, Córdoba) where the face-to-face field workshops were developed.

Keywords: Cattle, pandemic, training, vulnerability

Introducción

La Extensión Universitaria es una de las tres funciones que los Estatutos reconocen como constituyentes de la Universidades y representa la función específica a través de la cual se establece la relación o vinculación de la Universidad Pública con la Sociedad en su conjunto, permitiendo que se integren sus restantes funciones de docencia e investigación a las tareas de responder a las demandas o problemáticas emergentes de la sociedad y elaborar propuestas que permitan su desarrollo con sustentabilidad social, económica y ambiental.

Esta misión educativa de las instituciones de educación superior fomentó en el equipo docente de la Cátedra de Mejoramiento Animal de la Facultad de Ciencias Agropecuarias–UNC la necesidad de realizar un proyecto de extensión aprobado institucionalmente en nuestra unidad académica para abordar una problemática emergente de una amplia área geográfica de nuestra provincia. Esta propuesta de extensión fortalece la curricularización de la extensión en las universidades públicas (Zavaro, 2019).

El área del proyecto abarca el arco productivo ganadero del noroeste de la provincia de Córdoba que presenta una superficie aproximada de 36.000 km². Dicha área productiva representa una zona históricamente relegada y, por distintas coyunturas, los pequeños y medianos productores que se radican en la región se caracterizan por llevar a cabo sistemas ganaderos de baja rentabilidad, posicionándolos en un riesgo y elevado grado de fragilidad socio-productiva.

Esta región, que había mantenido por años una valiosa agro-diversidad, en las últimas décadas ha experimentado importantes cambios en relación al medio ambiente como medio de vida y, como afirma Gudynas (1999) quien destaca la utilización de éste como una “canasta de recursos”, fue perdiendo dicha cualidad sustentable con el transcurrir de los años.

La reconversión del uso o destino de la tierra experimentó cambios en las últimas décadas con una importante pérdida de monte natural lo que generó, entre otras consecuencias, que los sistemas productivos que se habían mantenido

desde los antepasados con establecimientos destinados a la actividad ganadera o complementada con agricultura regional y con pasturas naturales o implantadas y adaptadas a la región, fueran perdiendo sustentabilidad productiva debido principalmente a: cambios agro-ecológicos, avances de la frontera agrícola, inadecuadas políticas agropecuarias, pérdida de conocimientos, habilidades y destrezas de sus productores, entre otras consecuencias (UNESDOC Biblioteca Digital, 2016).

Dentro de la actividad ganadera que se realiza en esta región la cría es la predominante. Esta última es una actividad de ciclo largo con períodos de recupero más prolongados que en otras actividades, dependiendo su margen principalmente de la evolución del precio del ternero y del correcto manejo de la oferta forrajera (Ministerio de Hacienda, 2018).

En función del Convenio de Cooperación de Asistencia Técnica suscripto entre esta Casa de Estudios y el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación convalidado por la UNC (“Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial Participativo y Federal 2010-2020 (PEA)²”), las principales problemáticas emergentes diagnosticadas a través del análisis FODA realizado para la región de referencia, fueron:

- ✓ Bajos niveles productivos de los rodeos
- ✓ Atraso tecnológico por escasa adopción técnica de manejo en general de rodeos ganaderos
- ✓ Sistemas productivos familiares mayoritariamente
- ✓ Elevados índices de pobreza rural
- ✓ Manejo inadecuado de las pasturas y monte natural
- ✓ Avance de la agricultura extensiva desplazando a la ganadería a zonas cada vez más desfavorables
- ✓ Información técnica/productivo general poco confiable
- ✓ Comercialización de la producción inadecuada e informal
- ✓ Problemas sanitarios y genéticos de los rodeos
- ✓ Inadecuados criterios de manejo general de los rodeos

- ✓ Baja productividad de los rodeos debido a bajos índices de preñez y destete

Los rodeos ganaderos que predominan en la región se caracterizan por ser de pequeño tamaño y tener regular calidad carnicera. Según un informe elaborado por Latimori y Dana (2017) en la región noroeste de la provincia de Córdoba desarrollan su actividad alrededor de 4.000 establecimientos ganaderos con una clara atomización, ya que el 86 % de los mismos tiene menos de 250 cabezas con un promedio inferior a los 72 bovinos de los cuales 40 son vacas.

Esta situación de vulnerabilidad ubica a los pequeños productores ganaderos en condiciones de fragilidad social que limita el desarrollo y/o progreso individual condicionando así la sustentabilidad regional. Ciertos datos oficiales estiman que existen en la región aproximadamente 2.900 productores bajo estas características de vulnerabilidad cuyo medio de vida es la “ganadería extensiva de cría bovina” con rodeos de pocos animales, inadecuada genética para calidad de animal vivo y calidad de res y, por lo tanto, baja rentabilidad posicionando a dichos productores en una economía de subsistencia. Esta situación diagnosticada abarca una importante superficie de la región y más del 60 % de los productores de pequeña escala productiva según el Censo Nacional Agropecuario (CNA, 2018).

Sin embargo, la mejora en los índices reproductivos como productivos y la calidad carnicera de los animales producidos en estos establecimientos ganaderos, permitirían una mejora en la rentabilidad de los mismos (Consigli, 2012).

En este contexto se propuso realizar el proyecto de extensión: “Vinculación y Transferencia Tecnológica / Productiva a pequeños productores ganaderos del noroeste de la Provincia de Córdoba para promover el desarrollo regional sustentable mediante instancias de capacitación” aprobado en la unidad académica y cuya finalidad es la de fomentar un trabajo territorial basado en la construcción conjunta de conocimientos (Zavaro, 2020), aportando a un desarrollo de las comunidades incluidas en el área de referencia basada en el intercambio de

saberes, generando herramientas, actividades y propuestas de información y formación social con el fin de aportar elementos que tiendan a fomentar el desarrollo productivo sustentable. La metodología utilizada desde el año 2014 se realizó mediante la modalidad de “Talleres de capacitación con intercambio participativo” a través de Jornadas de trabajo mensuales “a campo”, orientando las exposiciones dialogadas hacia las temáticas que los asistentes demostraban mayores falencias y/o interés en su abordaje.

Las medidas de aislamiento y distanciamiento social dispuestas a causa de la pandemia (COVID-19), como cualquier crisis sanitaria, afectó a todo el sistema universitario exigiendo modificaciones y ajustes de las instituciones al cuidado de la población. En tal sentido el aislamiento necesario para evitar la propagación de la pandemia nos desafió a trabajar de una manera hasta ahora desconocida, repensando la extensión en tiempos de crisis (Zerán, 2020) y nos condujo a formular las herramientas o estrategias necesarias para poder continuar con la función de extensión en esta situación de pandemia y continuar con la Asistencia Técnica al grupo de productores evitando agravar su fragilidad socio-productiva. En este contexto los Talleres de Capacitación para fortalecer la transferencia de conocimientos y tecnología se vieron interrumpidos, y se reformularon nuevas acciones a llevar a cabo.

El artículo pretende demostrar la posibilidad de reconvertir las actividades y estrategias aplicadas en situaciones de pandemia para continuar con la interacción social, el intercambio de saberes y la construcción de conocimientos en beneficio de ganaderos vulnerables, sin disminuir los avances logrados en el seguimiento y evaluación de los resultados.

Objetivo general del proyecto

Generar nuevas estrategias de vinculación en contexto de pandemia para continuar la capacitación técnica, formativa y de gestión a productores ganaderos de subsistencia mediante la transferencia de conocimientos y tecnología.

Objetivos específicos del proyecto

- Diseñar cartillas técnicas adaptadas a cada establecimiento ganadero que contengan información general y propuestas técnicas específicas según sus características agroecológicas, problemas productivos y particularidades del productor y su grupo familiar.

- Poner en práctica otros medios de comunicación como llamadas telefónicas y video llamadas para aquellos productores que posean acceso a esta tecnología.

Destinatarios

Los destinatarios en esta etapa son 37 productores ganaderos, sus grupos familiares y personal de campo ubicados en la zona rural del Departamento Tulumba, paraje “El Rodeo”, al cual venimos apoyando desde el año 2014.

Metodología

Hasta lograr poder implementar nuevamente en los establecimientos rurales de los productores -y en forma grupal- los Talleres de intercambio y diálogo de saberes, se utilizaron estrategias combinadas como: comunicaciones telefónicas y video llamadas con aquellos productores que tenían acceso a dicha tecnología y, además, se diseñaron CARTILLAS TÉCNICAS como instrumento de vinculación utilizadas en extensión rural como técnicas de grupos operativos según modelos propuestos por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA, 2012).

Las cartillas fueron diseñadas en forma individual para cada productor definiendo propuestas técnicas en función de la base de datos que contamos en relación al tipo y tamaño del establecimiento, caracterización agroecológica, característica de cada rodeo bovino, nivel tecnológico implementado, aspectos relacionados a la importancia de los recursos naturales, conocimientos y recomendaciones para la utilización estratégica de pasturas naturales y monte o bosque nativo, plan sanitario, pautas generales de manejo de sus rodeos (periodo

de servicio, destete, etc., registro de las actividades realizadas generales, entre otras variables.

En función del conocimiento que teníamos de las características y/o capacidades técnicas de cada individuo del grupo, demostrada y diagnosticadas en las reuniones técnicas de intercambio participativo desarrolladas a campo, se estimó la actitud de cada productor y grupo familiar para la incorporación de conocimientos y tecnologías bajo esta nueva modalidad que incluían aspectos como: interés, responsabilidad, motivación, posibilidades económicas, nivel de formación, etc. los que resultaron fundamentales en su abordaje y consideración para la confección de las cartillas individuales según lo aconsejado por Ramilo y Prividera (2013).

Se consideró importante incluir en las cartillas técnicas algunas recomendaciones sanitarias recomendadas, para prevenir y/o evitar el contagio del virus entre los destinatarios y sus grupos familiares.

Al propietario del establecimiento rural “Raíces”, en el cual desarrollamos las reuniones técnicas de intercambio participativo, se le solicitó en su rol de nexo entre los productores y nuestro equipo técnico, y considerando su elevada formación y capacitación técnica, que imprimiera las cartillas y distribuyera a los destinatarios del proyecto mensualmente, bajo las normativas del aislamiento social preventivo y obligatorio establecido a nivel nacional y provincial.

Con aquellos productores que disponían de tecnología para poder abordar el segundo objetivo específico relacionado a implementar medios alternativos de comunicación, fueron realizados con los resultados que se expresan en el abordaje de resultados y conclusiones, analizados en este artículo.

En la actualidad estamos tratando de recuperar de forma prudente la realización de los Talleres de Intercambio Participativo bajo modalidad presencial y adecuándolas a las recomendaciones sanitarias dispuestas a tal efecto.

Resultados y Conclusiones

Con los “Talleres de Capacitación Presenciales”, y a lo largo de estos años, se logró como resultado mejorar los índices productivos de sus rodeos al año 2018/2019. Los indicadores de niveles de producción mejorados fueron de un 16 % en relación al porcentaje de preñez y de un 18 % en relación al peso de destete de sus terneros, a su vez, la conformación carnicera de las crías producidas. El aumento de los índices enunciados en preñez y peso de terneros fueron superiores en relación al promedio que caracteriza a la región productiva para sistemas ganaderos similares.

La mejora alcanzada, se traduce en un progreso sustancial de la rentabilidad económica de cada unidad productiva, incrementando los ingresos y fortaleciendo la sustentabilidad de los sistemas ganaderos para no depender de una economía de subsistencia. Resultados preliminares fueron publicados en las VII Jornadas Integradas de Investigación Extensión y Enseñanza de la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la UNC (Adib y Bianchi, 2018).

La pandemia nos situó bajo un escenario desconocido como equipo extensionista y nos desafió a generar nuevas acciones para continuar nuestro proyecto de extensión, y evitar perder los logros que con esfuerzo se pudieron alcanzar.

Las cartillas técnicas propuestas, que pudimos lograr que llegaran a la totalidad de los destinatarios una vez al mes, cumplieron con la finalidad de seguir vinculados y aportar conocimientos y estrategias técnicas/productivas a cada productor, para contribuir a fortalecer y tomar de decisiones técnicas en el gerenciamiento de sus sistemas productivos.

El segundo objetivo específico establecido de poner en práctica otros medios de comunicación como llamadas telefónicas y videollamada para aquellos productores que disponían de dicha tecnología, no cumplió con las expectativas esperadas por carecer la zona rural de referencia, de una adecuada tecnología de comunicación a tal efecto lo que dificultó la comunicación estimada.

El impacto productivo alcanzado en función de lo diagnosticado y evaluado técnicamente en Febrero del año 2021, a través de la información y datos técnicos de variables productivas evaluados en cada sistema productivo, realizada y comunicada por el propietario del establecimiento Raíces en su rol de nexo entre los productores y nuestro equipo técnico, permite afirmar, que las acciones implementadas mediante las cartillas técnicas con la que asistimos a cada productor durante el año 2020, lograron mantener e inclusive mejorar los índices productivos en sus respectivos rodeos (porcentaje de preñez, peso individual de destete y conformación carnicera) variables fundamentales para un ganadería rentable y sustentable.

Si bien los índices productivos que se pudieron mantener en período de pandemia pueden verse como resultados escasos a simple vista, al considerar el contexto enunciado en la introducción de este artículo relacionado a las principales problemáticas diagnosticadas para la región de referencia, toman relevancia y hace que cada productor disponga de un 16 % más de terneros, con un aumento del 18 % de los pesos al destete y mejorando la calidad carnicera para comercializar la producción. Estas variables y en función de los precios de la hacienda actuales, implican una importante contribución a la economía familiar, caracterizada de subsistencia antes de la asistencia técnica realizada.

Consideramos importante enunciar, que en las cartillas técnicas se abordaron conocimientos que están asociados a la recuperación de “saberes ancestrales” sobre el cuidado del medio ambiental, incluyendo el uso, conservación y manejo de los recursos forrajeros del bosque nativo. El desmonte irracional y pérdida de biodiversidad experimentada en la región por el avance de la frontera agrícola, posicionan a esta temática abordada como relevante y de gran importancia para fortalecer la concientización en el tema. A tal efecto se incorporaron recomendaciones técnicas relacionadas al manejo y uso de los recursos forrajeros del bosque nativo, como elemento integrante de los sistemas ganaderos regionales para el aprovechamiento estratégico de los recursos naturales.

Si bien los logros finales serán visualizados en su totalidad, una vez alcanzada la posibilidad de implantar nuevamente las visitas presenciales previstas para junio de este año 2021, permitió a nuestro equipo y en base a los resultados alcanzados, considerar que la metodología de vinculación propuesta contribuyeron a fortalecer los procesos productivos, afianzando el desarrollo y la sustentabilidad ganadera de los 37 productores familiares socialmente vulnerables, y caracterizados por una ganadería de subsistencia generada por la escasa o nula incorporación tecnológica y capacitación requerida, para gestionar procedimientos sostenibles.

La experiencia bajo la modalidad propuesta en plena pandemia, fortaleció al equipo docente al incentivar y generar nuevas instancias de análisis, debates internos, búsqueda bibliográfica y demás acciones requeridas, para continuar nuestra función extensionista, abordando problemáticas emergentes de una región socialmente desfavorecida y con economías productivas de subsistencia. La implementación de la estrategia desarrollada con las fortalezas y dificultades con que nos encontramos, permitió al equipo reflexionar sobre nuevos aportes y temáticas a incorporar en la vinculación realizada.

Actualmente y con la finalidad de reforzar los objetivos del Proyecto principal: “Vinculación y Transferencia Tecnológica / Productiva a pequeños productores ganaderos del noroeste de la Provincia de Córdoba para promover el desarrollo regional sustentable mediante instancias de capacitación”, se están definiendo nuevas acciones tendientes a lograr la integración del grupo de productores ganaderos de referencia, para incentivar la “Comercialización Asociativa de la Producción” desestimando la venta individual e informal o su intercambio por productos o alimentos como prácticas comunes y habituales en la región, logrando través de la comercialización de sus terneros de forma grupal y asociada, obtener precios de venta menos desfasados con los verdaderos valores de mercado zonales, variable que impactará positivamente en sus economías familiares.

Si bien en esta experiencia se abordaron recomendaciones para reforzar la recuperación de saberes ancestrales del uso y conservación del bosque nativo, estamos rediseñando nuevas acciones para abordar y fortalecer el conocimiento y concientización de dicha temática, las cuales fueron perdiéndose por la influencia generada por la “agriculturización” experimentada en la región y el escaso acceso a las tecnologías disponibles para dichos sistemas productivos.

Comprometernos con problemáticas sociales emergentes, nos permite articular las funciones de docencia, investigación y vinculación con el medio, realizando extensión de forma sistemática, continua. La formación de recursos humanos de grado que acompañan las actividades implementadas anualmente, permite a nuestro grupo lograr la curriculización de la Extensión a la formación integral de los futuros profesionales.

Como conclusión final podemos afirmar que el aislamiento requerido para evitar la propagación de la pandemia (COVID 19) nos desafió a abordar las problemáticas emergentes de la sociedad de una forma diferente y hasta desconocida para la gran mayoría, y cuyos resultados también podían serlos, como han sido debatidos en otros encuentros o Jornadas de índole extensionistas desarrolladas y a desarrollar en nuestro país, y puntualmente dirigidas a la “Extensión Universitaria en épocas de Pandemia”. Afortunadamente, podemos afirmar que logramos mantener los resultados técnicos/productivos obtenidos antes de la pandemia mediante la estrategia planteada e implementada.

Estamos convencidos como equipo técnico de la UNC, que resulta importante seguir reflexionando para fortalecer las iniciativas, estrategias y creatividad, para continuar vinculados como Institución Pública con los conocimientos, fortalezas, y tecnología que la Universidad genera en sus funciones estatutarias.

Bibliografía

Adib, O. y Bianchi, M. (2018). La extensión universitaria para vincular la UNC con problemáticas sociales emergentes. VII FORO DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

Eje temático: Curricularización de la extensión e integridad entre docencia, investigación y extensión. Recuperado de

<https://www.unc.edu.ar/extensi%C3%B3n/7%C2%BA-foro-de-extensi%C3%B3n-universitaria-6-y-7-de-noviembre-de-2018>

Censo Nacional Agropecuario (2018). Recuperado de https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/cna2018_resultados_preliminares_ganaderia.pdf

Consigli, R.I. (2012). La calidad de la res y de la carne – Parte I: Excelencia y precio rentable. Revista Tierra Adentro, año VII, nº 80, pág. 26-32.

Gudynas, E. (1999). Concepciones de la naturaleza y desarrollo en América Latina. Persona y Sociedad 13 (1): 101-125.

INTA (2012). Manual del Extensionista. Recuperado de https://inta.gob.ar/sites/default/files/script-tmp-ipafnea-manual_extens_pisc_rural.pdf

Latimori, N. y Dana, G. (2017). Existencias de bovinos para carne en la provincia de Córdoba. Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria INTA. Recuperado de https://inta.gob.ar/sites/default/files/inta_bovinos_carne_cba17.pdf

Ministerio de Hacienda (2018). Informes de cadena de valor: cárnica-vacuna. Ministerio de Hacienda, Subsecretaría de Programación Microeconómica, Argentina. Año 3, nº 35, ISSN 2525-0221.

Ramilo, D. y Prividera, G. (2013). La Agricultura Familiar en la Argentina. Diferentes abordajes para su estudio. Estudios Socioeconómicos de los Sistemas Agroalimentarios y Agroindustriales. Recuperado de

https://inta.gob.ar/sites/default/files/script-tmp-la_agricultura_familiar_en_la_argentina_diferentes_a.pdf

UNESDOC Biblioteca Digital (2016). Organización de la Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Tecnología. Formación del Agricultor Profesional. Un desafío para potenciar el capital humano en un sistema integrado. Recuperado de <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000149271>

Zavaro, C. (2019). Las prácticas de extensión como experiencias de curricularización: entre el debate y la práctica objetivada. *Redes de Extensión* 5, 7-22. Recuperado de <https://bit.ly/38kwtJ>

Zavaro, C. (2020). Saberes ambientales y extensión como sustrato de las prácticas integrales. *Revista EXT* Discusión y difusión de experiencias y teorías sobre Extensión Universitaria, Número 12, Sección: Discusiones conceptuales en torno a la extensión universitaria. ISSN: 2250-7272.

Zerán, F. (2020). II Jornada de Extensión de la Universidad de Chile, titulada "Repensando la Extensión en tiempos de crisis". Recuperado de <https://www.uchile.cl/noticias/164209/ii-jornada-de-extension-repensando-la-extension-en-tiempos-de-crisis>