

Sur, Obrador y después...¹

PROYECCIONES REGIONALES DE MÉXICO: CONSIDERACIONES EN EL MARCO DEL NUEVO TLCAN (AEUMC), LA ALIANZA DEL PACÍFICO Y EL MERCOSUR.

Guillermo Manuel Villalba *

RESUMEN

La negociación de una reestructuración del Tratado de Libre Comercio de América Norte (TLCAN o NAFTA, por sus siglas en inglés) ha llegado a su fin, por ahora al menos. Un nuevo acuerdo suscrito formalmente en Buenos Aires, durante la Cumbre del G-20 2018 (30/11), regirá las relaciones comerciales entre México, EEUU y Canadá, una vez ratificado parlamentariamente en cada Estado. Desde que Donald Trump asumió la presidencia de Estados Unidos e inició una escalada de manifestaciones contra la migración mexicana, ligándola como una causa del desempleo estadounidense, pocos se animaban a proyectar la suscripción de un nuevo acuerdo entre los gigantes del norte. Mientras se iniciaban las negociaciones, México consolidaba su posición en la Alianza del Pacífico (AP) e inició un acercamiento al Mercosur, en particular a Brasil y Argentina, ambos con similares matrices productivas a la de Estados Unidos, difiriendo en la escala por su mercado interno y el desarrollo de su comercio exterior. El Mercosur hoy muestra una total apertura hacia la Alianza del Pacífico, en la cual México es la potencia económica del acuerdo, sumado a esto la preferencia de Brasil, Argentina, Paraguay y Uruguay a la flexibilización del marco regulador proteccionista del bloque del sur. Desde el 1 de diciembre de 2018 un nuevo gobierno asumirá en México, con Andrés Manuel López Obrador (AMLO) como presidente, que sostiene y proclama una plataforma política y comercial de no dependencia a Estados Unidos. No obstante, López Obrador manifestó en varias oportunidades que su gobierno mirará hacia el sur del continente, respondiendo a su tradicional vocación latinoamericanista y siguiendo de cerca las medidas del gobierno de Trump que ha desatado una guerra comercial (con China) de dudosa conclusión en el largo plazo. Así las cosas, cualquier movimiento en el tablero impactará de manera positiva o negativa en ambos lados de la frontera que marca el río Bravo.

¹ Manzi, Homero, Sur (1948). Tango con música de Aníbal Troilo (recreación: "Sur, paredón y después", verso 1, est.).

* Alumno de la Maestría en Relaciones Internacionales, CEA-UNC. Profesor de Derecho Internacional Público y Derecho de Integración Regional, Universidad Siglo 21. Adscripto Cátedra de Derecho Internacional Público, Facultad de Derecho, UNC.

¿Se inicia un nuevo periodo en las relaciones de la integración, con México liderando la región latinoamericana? ¿Se transformará México en el gran actor que conjugará el sistema librecambista de la Alianza del Pacífico y el AEUMC, sumando a los integrantes del Mercosur, cuyos gobiernos hoy plantean una apertura para la inversión interbloque sin regulaciones? ¿Constituirá el gobierno de López Obrador el nuevo liderazgo latinoamericano que hará que México realice su viraje histórico hacia el centro y sur de América Latina o seguirá construyendo un discurso de apertura a los fines de lograr mejoras dentro del ámbito comercial y político del nuevo TLCAN? ¿Se reconfiguran posiciones dentro de la Alianza del Pacífico y del Mercosur en estos nuevos escenarios o es un proceso de integración que ya se inició?

Sumario: 1- Claves de una nueva política exterior mexicana: ¿Apertura o estrategia política? 2- Nuevo TLCAN 2018: la renovación de la alianza del norte de América. 3- México y el Mercosur: breve historia de avances y retrocesos. 4- De la vocación hispanoamericana al NAFTA. 5- México en la Alianza del Pacífico. 6- Prioridades regionales y estrategias comerciales. 7- México y el acuerdo MERCOSUR-AP: expectativas y realidades. 8- México y su oportunidad regional.

Palabras clave: Nuevo TLCAN – México – López Obrador - Estados Unidos – Alianza del Pacífico – Mercosur

1- CLAVES DE UNA NUEVA POLÍTICA EXTERIOR MEXICANA: ¿APERTURA O ESTRATEGIA POLÍTICA?

El 1 de julio de 2018, con más del 53% de los votos (cerca de 32 millones de personas), el veterano líder de la izquierda mexicana, Andrés Manuel López Obrador (conocido como AMLO) logró, en su tercer intento, vencer en las elecciones presidenciales. Es el primer triunfo electoral para un candidato identificado con la izquierda latinoamericana en los últimos años, tras una serie de derrotas de gobiernos progresistas en Sudamérica. El recientemente creado Movimiento de Regeneración Nacional (Morena), ha logrado incluso la mayoría absoluta en el Congreso mexicano, con el 44% de los votos.² La plataforma electoral de MORENA de las elecciones de 2018,

² Esto no es un dato menor en las relaciones exteriores del nuevo gobierno mexicano. El Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) tiene que ser aprobado por el Senado, y su revisión integral fue uno de los ejes de la

menciona las relaciones exteriores en el Esquema General del Plan de Nación 2018-2024³. Sólo el tema relacionado con la migración en Estados Unidos es lo que tiene carácter preferencial en esa política, por lo que se encuentra agrupada en el del sub-esquema Política y Gobierno del Proyecto de Nación⁴. No obstante, las manifestaciones en los actos de campaña y entrevistas nos permiten visualizar cierta proyección de lo que será la política exterior.

Con anterioridad, en el documento *Nuevo Proyecto de Nación por el Renacimiento de México*, publicado en marzo de 2011, un año antes de contender por segunda ocasión por la Presidencia de la República, AMLO dejó plasmada su visión sobre la evolución de la región latinoamericana: "Por su historia y vocación, México es parte de los países del Sur, con los que siempre se ha mostrado solidario. Es preciso rehacer y estrechar nuestros vínculos con este vasto conjunto de países y especialmente con los de América Latina". Esto mismo será mantenido en el discurso luego de ganar las elecciones. En la reunión con embajadores de la región enfatizó: "Siempre vamos a buscar la unidad, la cooperación con los países de América Latina y el Caribe, nuestra política exterior se guiará por los principios de no intervención..."⁵ Se verá con el tiempo, si este discurso moderado logra en la acción conformar las expectativas de una izquierda nacional mexicana y otros sectores, que buscan liderar la continuidad extemporánea del progresismo latinoamericano.

Podemos resumir los aspectos más relevantes de la proyección de la política exterior de AMLO y su base de ideas, siguiendo las declaraciones de Héctor Vasconcelos⁶:

1. El triunfo de AMLO constituye una oportunidad histórica para rediseñar el mapa político de todo el Continente, siendo una clara señal de que la izquierda continúa siendo una opción política en América Latina.

plataforma electoral de López Obrador. No obstante todo indica que esto se producirá el día antes de su acto de asunción presidencial (1/12/2018).

³ Instituto Estatal Electoral y de participación ciudadana de Oaxaca, en: <http://www.ieepco.org.mx/archivos/documentos/2017/plataformas%20electorales%202018/Plataforma%20Electoral%20Morena.pdf>

⁴ Las acciones emprendidas por Morena respecto de esta temática fueron, específicamente: el recorrido por ciudades de condados fronterizas estadounidenses y Nueva York; la oportuna iniciativa de instalar procuradurías cuando Morena sea gobierno en defensa de los derechos de los inmigrantes; la proyección de la apertura de Morena MIA (Mexicanos Inmigrantes en América) con nueve despachos legales gratuitos con la intención de evitar deportaciones ilegales en Nueva York, San Francisco, Los Ángeles, Chicago, El Paso, Phoenix, Denver, San Diego y Washington.

⁵ México no López Obrador busca acercamiento con América Latina y el Caribe. En: <https://mundo.sputniknews.com/americalatina/201808301081592729-amlo-cooperacion-regional/>

⁶ Héctor Vasconcelos, senador de MORENA electo, propuesto para presidir la comisión de relaciones exteriores del Senado, de quien se apuntaba en principio, de ocuparse de la Cancillería de México en el nuevo Gobierno a partir del 1 de diciembre de 2018. En: <https://actualidad.rt.com/actualidad/279499-exclusiva-proximo-canciller-mexico-detalla>

2. La política exterior de México volverá, como plataforma del lanzamiento del cambio y como herederos directos de la doctrina Estrada, a sus principios originales (defensa de la soberanía nacional, la no intervención en los asuntos internos de otros países, la libre autodeterminación de los pueblos y la solución pacífica de las controversias). 3. México necesita voltear la mirada hacia otras partes del mundo, América Latina incluida, una región con la que comparte rasgos tanto culturales como históricos. 4. México debe resistir cualquier presión de cualquier país, ésta será una de nuestras tareas primordiales: defender la independencia de nuestro país en los foros internacionales. 5. Aplicación y ejercicio discursivo de la fracción X del artículo 89 constitucional: la no intervención y la libre autodeterminación de los pueblos, apoyados de la tradición jurídica internacional de la doctrina Estrada: “México necesita resolver sus propios problemas en lugar de intervenir en los asuntos internos de otros países.” 6. El nuevo gobierno considera que la defensa del principio de no intervención no está reñida con que el próximo Gobierno de México sirva como mediador en conflictos internacionales, o que no esté comprometido con la defensa de los derechos humanos y la democracia. 7. Continuidad y apuesta por la Alianza del Pacífico: En su programa de política exterior, AMLO detalla dar continuidad a los avances y esfuerzos realizados con la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) y la Alianza del Pacífico. "La Alianza ofrece horizontes muy importantes para México que tenemos que explorar a profundidad, queremos una colaboración mucho más estrecha con las naciones de la Cuenca del Pacífico"⁷. 8. Mediante la Alianza profundizar las relaciones entre América Latina y la región Asia-Pacífico.⁸ 9. Alejamiento del Grupo de Lima⁹ con el fundamento de la aplicación irrestricta del derecho internacional, con una nueva mirada puesta en Sudamérica. Ejercicio de la doctrina Estrada como eje discursivo y político. 10. No así un alejamiento, por lo menos en el corto plazo, de los Estados Unidos. Más allá de la siempre asimétrica relación bilateral "...tener a la Unión Americana de vecino puede ser una

⁷ *Ibidem*, Héctor Vasconcelos.

⁸ Tres de los cuatro países de la Alianza del Pacífico - Chile, México y Perú - estaban interesados en la entrada en vigor del Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica (TPP, Trans-Pacific Partnership) un mega acuerdo comercial de 12 países que quedó sumido en la parálisis una vez que EE.UU. se retiró de las negociaciones por orden del presidente Trump en enero de 2017. En abril de 2018 el Senado mexicano avaló el Acuerdo Progresivo y Global para la Asociación Transpacífica (CPTPP, Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership), nueva denominación del Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica (TPP).

⁹ Creado el [8 de agosto de 2017](#) en la capital peruana, donde se reunieron representantes de 17 países, el **GL (Grupo de Lima)** se constituyó con el objetivo de dar seguimiento y buscar una salida a la llamada [crisis de Venezuela](#). Doce países americanos suscribieron la declaración, entre ellos, Argentina, Brasil, Canadá y México.

oportunidad o un desafío”¹⁰. Paralelamente, se produjo un giro en la relación discursiva del presidente Trump desde el triunfo electoral de AMLO el 1 de julio pasado.¹¹

2- NUEVO TLCAN 2018: LA RENOVACIÓN DE LA ALIANZA DEL NORTE DE AMÉRICA

El domingo 30 de setiembre pasado, después de más de un año de negociaciones, el NAFTA llegaba a su fin para dar lugar al Acuerdo Estados Unidos-México-Canadá (AEUMC en español, USMCA en inglés). Trump había anunciado en varias oportunidades que Estados Unidos saldría del Bloque y su discurso anti-migración hacia México y supuestas desventajas y perjuicios hacia la economía estadounidense por parte de sus dos socios, indicaba que el acuerdo estaba de concretarse. Sin embargo, esto no fue así. Al pasar los días desde su anuncio, se comenzó a conocer los términos del tratado y consecuencias directas, que podemos resumir de la siguiente manera:

1- El tratado comercial tendrá una vigencia de 16 años, aunque podrá revisarse cada seis.

2- La diferencia más significativa se da en el sector automotriz. Para potenciar la fabricación estadounidense de autopartes, se incrementa de 62 a 75% el mínimo de componentes de los automóviles que deben ser producidos en alguno de los tres países¹². Además, para combatir la migración de plantas hacia México, se establece que entre el 40% y el 45% de cada vehículo debe ser confeccionado por trabajadores que ganen al menos 16 dólares por día, que es el triple de la media mexicana. Es decir, se incrementa el costo del libre comercio¹³.

3- México y Estados Unidos acordaron eliminar un sistema de resolución de disputas conocido como el Capítulo 11 del TLCAN. Esto perjudicaba a Canadá, que quería mantenerlo para luchar contra los aranceles de Estados Unidos sobre madera blanda, papel y otros productos que considera injustos. Finalmente Trump desistió a cambio de modificaciones de aranceles que protegen a la industria láctea canadiense, especialmente en la región de Quebec, donde hay muchos pequeños

¹⁰ Alicia Bárcena, Secretaria Ejecutiva de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), En: <https://suracapulco.mx/2018/07/26/amlo-representa-la-esperanza-de-que-mexico-vuelva-a-mirar-hacia-sudamerica-cepal/>

¹¹ Donald Trump escribió en Twitter: "Felicitaciones a Andrés Manuel López Obrador por convertirse en el próximo presidente de México. Tengo muchas ganas de trabajar con él. ¡Hay mucho que hacer que beneficie tanto de Estados Unidos como de México!".

¹² En el caso de los autos hechos en México, un alto porcentaje de las partes son producidas en países de oriente, como China y Corea, para las empresas estadounidenses. Y hay una docena que son alemanas, japonesas, suecas, coreanas y chinas, que importan partes de sus propios países y también venden sus autos en Estados Unidos. En: <https://www.infobae.com/america/mundo/2018/10/06/ganadores-y-perdedores-del-nuevo-tlcan>

¹³ Ganadores y perdedores del nuevo TLCAN. En: <https://lta.reuters.com/article/businessNews/idLTAKN11F2SU-OUSLB>

productores. Al final, el Capítulo 11 ya casi no existe, excepto por algunas industrias clave, como el petróleo, que presionó mucho para poder desafiar al gobierno mexicano si cambia las reglas e intenta nacionalizar nuevamente su sector energético¹⁴.

4- El trato requiere que México se adhiera a las normas de la Organización Internacional del Trabajo para aumentar los salarios, disminuyendo el atractivo de ese país como un lugar para la inversión intensiva en mano de obra.

5- Se establece una cláusula diseñada por Estados Unidos para evitar que China aumente su presencia en México y en Canadá. La misma obliga a cada miembro a notificar a sus socios de cualquier preacuerdo con una economía que no sea considerada de mercado, para darles la oportunidad de revisar su impacto sobre la región. Si lo que se pretende firmar fuera rechazado por uno de los miembros, éste podría irse del AEUMC en un plazo de seis meses.

6- El nuevo acuerdo, políticamente, le permite a Trump presentarse como un presidente que cumple sus promesas y que defiende los intereses estadounidenses, supuestamente dañados por sus antecesores. Trump fue el principal impulsor de reemplazar el TLCAN y logró que sus socios de bloque acompañaran el acuerdo.

7- López Obrador, quien ubicó a Jesús Seade como su representante en la mesa de negociación, elogió el acuerdo: "Tengo que reconocer el papel destacado del presidente Enrique Peña Nieto, el papel visionario y tolerante del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y el papel del primer ministro canadiense Trudeau, que con mucho oficio insistió en el diálogo hasta lograr que las tres partes continúen"¹⁵. Esto garantiza la vigencia del acuerdo en todos sus términos más allá del cambio de gobierno mexicano. Incluso, el mandatario estadounidense agregó que tiene garantías de López Obrador de que una vez que asuma la presidencia de México (el 1 de diciembre), no buscará hacer modificaciones al AEUMC¹⁶.

8- El nuevo acuerdo significa que Trump logró finalmente lo que buscaba: México cedió bajo presión, dejando solo a Canadá, siendo blanco de los aranceles unilaterales, hasta que Ottawa

¹⁴ U.S., Canada and Mexico just reached a sweeping new NAFTA deal. Here's what's in it. En:

https://www.washingtonpost.com/business/2018/10/01/us-canada-mexico-just-reached-sweeping-new-nafta-deal-heres-whats-it/?utm_term=.0f14daf73eb9

¹⁵ En: <https://www.infobae.com/america/mundo/2018/10/06/ganadores-y-perdedores-del-nuevo-tlcan-entre-esta-dos-unidos-mexico-y-canada/>

¹⁶ "Quiero agradecer al presidente Peña Nieto de México, con quien tuve muchos desacuerdos, pero es alguien que me agrada mucho... y al presidente electo (Andrés Manuel) López Obrador, quien también ha respaldado este acuerdo y con quien estamos desarrollando una muy buena relación, lo que francamente creo que es muy importante para nuestro país y para México", resaltó Trump. En: <https://www.proceso.com.mx/553278/acuerdo-eu-mexico-canada-fini-quita-y-reemplaza-al-tlcan-trump>

también decidió llegar a un acuerdo. Trump cree que su estrategia funcionará, y ahora es probable que vaya más decididamente contra China porque su atención no será desviada en otra parte (al menos en materia comercial).

9- No obstante, el mismo Seade (negociador por AMLO) diría el 9 de octubre en la 45 Asamblea General Anual de American Chamber/México, Capítulo Monterrey: “Hay que acercarse (a China) y buscar mecanismos para aumentar nuestras exportaciones. Hay dos tareas, aumentar nuestras exportaciones y aumentar la confianza de los chinos para traer sus inversiones”, Explicó que este paso es necesario para que México sea más eficiente en materia de comercio exterior, pues “no todo en el mundo es un Tratado de Libre Comercio, hay cosas que podemos hacer con ellos (China)”¹⁷.

3- MÉXICO Y EL MERCOSUR: BREVE HISTORIA DE AVANCES Y RETROCESOS.

...tus veinte años

temblando de cariño, bajo el beso que entonces te robé¹⁸

La historia de las relaciones entre México y el MERCOSUR inicia con el reordenamiento del poder global a finales del siglo XX. En 1994, en la Primera Cumbre de las Américas, el presidente estadounidense William Clinton lanzó la propuesta del Acuerdo de Libre Comercio para las Américas (ALCA). México promovió dicho proyecto en concordancia con las negociaciones y la inminente firma del TLCAN.

Podemos afirmar que, de hecho, la firma del Tratado de Asunción en 1991 es un antecedente inmediato que reestructuró el mapa económico y geopolítico en el hemisferio¹⁹, situando a Brasil en una posición de liderazgo en un ámbito ajeno a la esfera de influencia de Estados Unidos. México abrazó el proyecto del TLCAN como su mejor posibilidad para consolidarse como el socio estratégico de los Estados Unidos.²⁰ Esto resultó en el distanciamiento no solo de Sudamérica, sino

¹⁷ En: <https://www.eleconomista.com.mx/estados/Mexico-debe-acercarse-a-China-para-exportar-mas-y-recibir-inversiones-Jesus-Seade-20181008-0094.html>

¹⁸ Manzi, Homero, Sur (1948).

¹⁹ Recordamos que la Iniciativa para las Américas fue anunciada por G.W. Bush el 27 de junio de 1990, por lo que el Tratado de Asunción es entendido por numerosos autores como una respuesta a aquella, más allá de las inmejorables relaciones que existían entre Estados Unidos y los estados parte del nuevo Mercosur.

²⁰ México, como país miembro de la ALADI, al haber ingresado en el NAFTA, otorgó preferencias arancelarias a sus nuevos socios (Canadá y Estados Unidos), sin extenderlas a los restantes miembros de la Aladi. Con ello Méjico violó,

también de su ámbito natural de influencia: América Central y el Caribe. Las diferencias de los modelos, originaron la contrapropuesta del ALCA lanzada por Estados Unidos y apoyada por México. Sobre todo, cuando en 1993, Brasil planteó la creación de un área de libre comercio en Sudamérica²¹.

Inevitablemente, el triunfo de López Obrador por lo que significa el cambio político en el poder de México, genera expectativas regionales. Pero no es la primera vez que un gobierno mexicano ajeno a la estructura política tradicional de poder en México, plantea una apertura hacia el subcontinente sureño. El 2 de julio de 2000, por vez primera, el Partido Revolucionario Institucional (PRI) perderá las elecciones presidenciales luego de 71 años. Vicente Fox, candidato a la presidencia por el conservador Partido de Acción Nacional (PAN), ganará con una ventaja de siete puntos sobre Francisco Labastida, del histórico partido fundado en 1929.²²

A comienzos de su mandato, Fox, a través del canciller mexicano Luis Ernesto Derbez, manifestó en la Comisión de Representantes Permanentes del Mercosur, el interés de México de incorporarse como miembro activo del Mercosur. La iniciativa de integrarse al Bloque, sin embargo, se fue diluyendo con el paso del tiempo. Seguramente, las condiciones objetivas en la región no eran entonces las más favorables²³. No obstante se van a producir importantes avances en aquel periodo, y se suscribirán acuerdos de complementación económica (ACE 55 Y 54) y emitirán comunicados desde los principales organismos del Bloque, a favor se sentar las bases para una futura zona de libre comercio y la inclusión de México como Estado asociado del Mercosur, como la Decisión CMC 18/04 del 20/05/2005²⁴.

según Ekmekdjian, las disposiciones de los arts. 44, 46 y concs. del Tratado de Montevideo de 1980. Miguel A. Ekmekdjian, *Introducción al Derecho Comunitario Latinoamericano*, 1994, Depalma, Bs.As., p.141.

²¹ Guerrero Lugo, Edith: Integración regional y desarrollo en América Latina, Aldea Mundo Revista sobre Fronteras Integración Año 15, No. 30 / Julio-Diciembre 2010 (2) ISSN 1316 - 6727 / Deposito Legal 1996 - 02TA-3.

²² El candidato de la Alianza por el Cambio (PAN-PVEM), Vicente Fox, derrotó con el 42.52% de los votos al candidato del Partido Revolucionario Institucional (PRI), Francisco Labastida, quien obtuvo 36.11%. Por primera vez desde la fundación como PNR en 1929, el partido en el poder perdía unas elecciones presidenciales. Doce comicios, catorce presidentes y más de setenta años transcurrieron antes de que su poderosa maquinaria política fuera derrotada en las urnas.

²³ En aquel año de 2002, Vicente Fox, se reunió con su homólogo brasileño Fernando Henrique Cardoso para revisar la agenda bilateral y los problemas por los que atravesaba el Mercosur. Una de las estrategias del gobierno brasileño fue que México, socio de Estados Unidos en el Acuerdo de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), mantuviera una relación más estrecha con el Mercosur y eventualmente sirviera de mediador ante Estados Unidos para acudir en apoyo de Argentina, cuya crisis se estaba extendiendo por los otros tres miembros del bloque.

²⁴ Mediante el Comunicado Conjunto de la 1era Reunión de Negociaciones entre los estados partes del Mercosur y los Estados Unidos Mexicanos, se abordaron los siguientes temas: Alcance y la cobertura de la negociación de un Acuerdo de Libre Comercio y Modalidades y Etapas para las Negociaciones. El acuerdo entró en vigencia entre Argentina, Brasil, México, Paraguay y Uruguay el 5 de enero de 2006.



cea
centro de estudios
avanzados



facultad de ciencias
sociales



UNC

Universidad
Nacional
de Córdoba

Pese a estos esfuerzos, la promoción hacia Sudamérica del gobierno de Vicente Fox (2000-2006) concluyó finalmente en noviembre de 2005, en la IV Cumbre de las Américas, en Mar del Plata, allí manifestó su decidido entusiasmo el modelo del ALCA propuesto, esta vez, por George W. Bush. Tal entusiasmo, junto con errores diplomáticos elementales, provocó una reacción generalizada de rechazo a la posición mexicana²⁵. Finalmente, y por diversas razones, México no habría de incorporarse como Estado asociado del Mercosur²⁶. Hoy permanece con el estatus de observador en el bloque.

4- DE LA VOCACIÓN HISPANOAMERICANA AL NAFTA

Recostado en la vidriera y
esperándote²⁷

Desde el año 1960, México se ha manifestado a favor de participar activamente en el comercio con los países latinoamericanos. La firma del Tratado de Montevideo que daría lugar a la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio (ALALC) así lo demuestra. Manifestará, posteriormente, una vocación regional amplia en la que el país se define a sí mismo como parte de la *gran hermandad hispanoamericana* que, para todos los fines prácticos, difundía una retórica en la cual dicha *hermandad* se distinguía respecto del poder hegemónico estadounidense en el continente.

Esa retórica regional basada en una identidad latinoamericana, no se corresponderá con los contenidos de los modelos de integración económica y comercial, que defendían visiblemente postulados disímiles. A partir de los años ochenta, México seguirá una política denominada

²⁵ El presidente Fox se embarcó en una constante crisis diplomática con los países latinoamericanos. Primero, su administración confrontó con Cuba en el marco de la comisión de Derechos Humanos de las Naciones Unidas, y eso generó graves tensiones entre ambos países que llegaron casi a la ruptura de relaciones. Asimismo, México tuvo serias diferencias; primero, con Argentina; y luego, con Venezuela tras la reunión de Mar de Plata del 2005. Con Argentina, el diferendo se dirimió rápidamente, pero Venezuela retiró a su embajador, y el nivel de la relación se deterioró significativamente. En el mismo periodo, México tuvo serias diferencias con Bolivia, Chile, Colombia y otros países. Por lo tanto, Vicente Fox dejó severamente dañadas las relaciones de México con la región.

²⁶ Posteriormente y hasta la fecha no se realizó en el GMC la negociación de las condiciones y términos de adhesión mediante un grupo ad hoc (representantes del adherente y los estados partes). No se elevaron, por lo tanto, los resultados al CMC para su aprobación ni la suscripción del protocolo de adhesión que se incorporan a los ordenamientos jurídicos internos del adherente y estados partes.

²⁷ Manzi, Homero, Sur (1948).



cea
centro de estudios
avanzados



facultad de ciencias
sociales



UNC

Universidad
Nacional
de Córdoba

aperturista²⁸. Este modelo se verá limitado, al promover México las exportaciones, especialmente y casi con exclusividad hacia el mercado estadounidense.

Al poco tiempo, México decidirá abrazar los principios del Consenso de Washington (1989) y buscará posteriormente abrirse al comercio mundial, dejando en un lugar secundario sus intereses económicos hacia la región. Esta política comercial quedará definida con la firma del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN o NAFTA por sus siglas en inglés), en la que explícitamente México se redefine como actor y parte de la región de América del Norte. Esto terminará por alejar a México del MERCOSUR, el proyecto de integración comercial latinoamericano más importante, para reubicarse en la esfera de influencia económica marcada por los intereses estadounidenses. A partir de ese momento, México promoverá una idea de integración económica y comercial regional que terminará por constituirse como antagónica del modelo del MERCOSUR, más allá de la participación de México como país observador del bloque y los avances en materia comercial con la suscripción de acuerdos bilaterales y modificaciones y ampliaciones de los ACE existentes.

5- MÉXICO EN LA ALIANZA DEL PACÍFICO

Sur, una luz de almacén²⁹

Cuando Felipe Calderón asumió la presidencia en 2006, México buscó recomponer sus relaciones diplomáticas y comerciales con la región. La diplomacia mexicana ensayó nuevos acercamientos con Cuba y con Venezuela para tratar de disminuir las tensiones. Asimismo, el presidente Calderón tuvo interés de aproximar nuevamente al país a los procesos de integración regional. Pero no sería hacia el bloque mercosurista. En 2010, Perú propuso a los países de México, Colombia y Chile un esquema de integración inédito luego de que las negociaciones del Foro del Arco del Pacífico Latinoamericano (FAPL) fueran infructuosas. El FAPL perseguía un posicionamiento preferencial de los países latinoamericanos frente a la región del Asia-Pacífico, la que se presentaba como la más dinámica del mundo en términos económicos.

²⁸ De la Mora, L. M. (2014). La política comercial de México durante el gobierno del presidente Felipe Calderón (2006-2012): avances y desafíos. En H. Garza Elizondo, J. A. Schiavon & R. Velázquez Flores (Eds.), Balance y perspectivas de la política exterior de México 2006-2012 (pp.149-193). México: El Colegio de México/CIDE.

²⁹ Manzi, Homero, Sur (1948).

Cuando el contacto hacia la zona aduanera del sur de América no prosperó por los problemas políticos que México tuvo con algunos países de la región, la Alianza del Pacífico entonces se presentó como una excelente opción para lograr objetivos tales como: 1) Mantener presencia en la región latinoamericana que le permitía buscar una mayor diversificación de su comercio. 2) Buscar no aislarse de los procesos de integración latinoamericanos para no perder un cierto liderazgo que México ha buscado vocacionalmente tener. 3) Permitir, en el ámbito de la política interna, reducir las críticas de los grupos nacionalistas por haber firmado el TLCAN.

La Alianza del Pacífico le sirvió a México para esos fines, ya que reúne la coincidencia de identidades de los cuatro países. En primer lugar, los cuatro son latinoamericanos, por lo que los une vínculos históricos y culturales comunes, principal fundamento de la vocación regional de México. En segundo lugar, los cuatro han desarrollado avances democráticos sustanciales, que les sirve al menos, para pregonar cierto orden institucional. Asimismo, los cuatro son partidarios de la apertura comercial. La coincidencia de identidades hace que los cuatro tengan intereses económicos y políticos muy similares. Este rasgo distintivo fue un factor determinante para la concreción de la alianza y será seguramente el componente que permita la consolidación de la misma para el futuro. Lo que México no logró en más de cinco décadas (a partir de la ALALC) lo hizo en este último decenio.

6- PRIORIDADES REGIONALES Y ESTRATEGIAS COMERCIALES.

Recordemos que, a partir de la firma del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, México orientó su atención hacia su poderoso vecino y virtualmente dio la espalda al Centro y Sur de América. A tal punto fue así, que su tradicional influencia en Centroamérica casi ha desaparecido, situación aprovechada, precisamente, por Estados Unidos. En Sudamérica, su presencia comercial y cultural es muy pequeña, si se toman en cuenta las potencialidades que se presentarían en una relación integrada con toda la región. Cabe agregar que México compite histórica y directamente con Colombia y Venezuela por el predominio comercial y político en Centroamérica y el Caribe. Es prioritario, por lo tanto, para México recuperar su ámbito natural de influencia en la región. Guatemala, en encuentro con su presidente Jimmy Morales fue el primer país que se reuniera oficialmente con López Obrador, a propuesta de éste, a pocos días de haber ganado las elecciones. Previo a este encuentro realizado en Chiapas el 28 de agosto de 2018, Marcelo Ebrard mencionó en conferencia de prensa: “El licenciado López Obrador ha dicho que México tiene que mirar hacia

Centroamérica, se ha propuesto un programa de desarrollo (...) esto es importante en la dimensión política porque México ha estado demasiado concentrado, por razones económicas, en una sola relación, que es con Estados Unidos”³⁰

Cuando a mediados de 2017 se confirmó que los tres países del tratado no alcanzarían su objetivo inicial de finalizar la negociación a fin de ese año y que extenderán el plazo hasta el primer trimestre de 2018, la Secretaria de Economía mexicana indicó que su país trabajaba en un "plan B" en paralelo a la renegociación del NAFTA, que además de la búsqueda de mercados en otras regiones incluiría la ampliación de las preferencias comerciales con Brasil y Argentina³¹. Esto permitiría a México comprar granos a Brasil y Argentina, productos agrícolas o carne que importaba desde Estados Unidos. Como parte de esa idea de diversificar sus importaciones ante la incertidumbre, México se aprestó a recibir trigo de Argentina por primera vez en su historia: 30.000 toneladas³². Aunque se trataba de una cantidad pequeña comparada con los cerca de 12 millones de toneladas de trigo que EE.UU. vende anualmente a México, tenía un valor simbólico en la coyuntura de la prórroga de las negociaciones. En ese momento parecía que la brecha que había entre México y Sudamérica en las últimas dos décadas en materia comercial se reduciría un poco más. Ahora bien, la continuidad de esta política a partir de la firma del nuevo TLCAN es dudosa. El factor contra el cual es difícil que compita el trigo argentino es el precio de exportación, que es superior al de Estados Unidos. El costo del flete marítimo del envío de trigo argentino en diciembre de 2017 fue de 25 dólares por tonelada, la mitad de lo que hubiera costado transportarlo desde Estados Unidos. Cabe agregar que Estados Unidos solicitó especialmente y fue incluido en el nuevo tratado, que Canadá y México deben abrir sus mercados, con el fin de incrementar las exportaciones de productos tales como trigo, huevos, lácteos y aves de corral desde EE.UU. hacia sus vecinos. También Canadá expuso su intención de seguir exportando trigo y maíz a México.

7- MÉXICO Y EL ACUERDO MERCOSUR-ALIANZA DEL PACÍFICO: EXPECTATIVAS Y REALIDADES

³⁰ Marcelo Ebrard Casaubon ha sido designado para ocupar la cancillería mexicana a partir del 1 de diciembre de 2018. En: <http://www.capital21.cdmx.gob.mx/el-equipo-de-lopez-obrador-alista-un-encuentro-con-el-presidente-de-guatemala/>

³¹ En: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-41662348>

³² Finalmente esto se materializó en diciembre de 2017. Lo que las estrictas normas fitosanitarias habían impedido a la Argentina desde la firma de TLCAN, se logró con una política bilateral impulsada por el sector privado (ganó la licitación la firma Bunge) y como política alternativa de diversificación de importaciones.

El intercambio entre Brasil y México es de 7700 millones de dólares (2016) en una relación comercial que cobró impulso con el Acuerdo de Complementación Económica de 2002, siendo aquél el primer socio comercial de México en América Latina y el 8º a nivel mundial³³. Asimismo, es el principal destino de inversión mexicana directa (IED) en América Latina. Brasil es el país de la región con mayor grado de apertura económica al ser el principal receptor de inversión china. Ya que Brasil compra a Estados Unidos más de lo que le vende, el gobierno estadounidense no muestra preocupaciones por la potencia del sur, al menos por el momento. Ahora bien, Latinoamérica no puede avanzar en el sendero de la globalización si no hay acuerdos mínimos entre Brasil y México, que superen la competencia y privilegien las convergencias³⁴. México, por su parte, puede reducir su dependencia de los insumos agrícolas estadounidenses por medio de una mejor relación con Argentina y Brasil. Y así, complementar el desarrollo del Mercosur con la provisión de sus activos manufactureros e industriales, como el automotriz, en donde existe competencia, pero que tiene una estructura de complementariedad preexistente como se ha demostrado en este trabajo.

Para intentar comprender la dirección que tomará México en la región, es necesario mencionar algunos de los principales factores que determinaron la concreción del nuevo acuerdo entre México y Estados Unidos dentro del nuevo TLCAN y el interés de México hacia la diversificación de sus mercados hacia América del Sur:

- El 81% de las exportaciones mexicanas son destinadas a los Estados Unidos. Mientras que en 130 productos de los sectores agropecuario, agroindustrial e industrial, México demuestra alta competitividad, los cuales representan 59% del total exportado por el país³⁵.
- Actualmente, México es el tercer socio de Estados Unidos con 14% de su comercio total, seguido por Canadá (15,4%) y China (16%), mientras a la inversa la Unión norteamericana concentra 64% del comercio total de la nación azteca y recibe el 80% de sus exportaciones. La pregunta es cómo virar el comercio cuando el NAFTA genera un intercambio comercial de u\$s 1 millón por minuto, siendo las manufacturas para automóviles y autopartes el principal rubro (32,12%).

³³ Publicación de la Embajada de México en Brasil. En: <https://embamex.sre.gob.mx/brasil/index.php/comunicados/350-buscan-mexico-y-brasil-aumentar-dialogo-politico-e-intercambio-comercial>

³⁴ La cumbre de Puerto Vallarta: la Alianza del Pacífico y el Mercosur. En: <http://revistafal.com>

³⁵ Consultora IQOM Inteligencia Comercial por encargo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), diciembre de 2017.

- El comercio entre México y Estados Unidos representó en 2015 lo que los estadounidenses compran en conjunto a Japón, Alemania y Corea del Sur (u\$s 483.000 millones), economías desarrolladas y líderes en sus regiones.
- Se estima que 10 millones de plazas laborales en México están vinculadas al tratado comercial, mientras que en el caso de los estadounidenses este indicador llega a los 5 millones.
- Desde siempre México buscó un acercamiento con los procesos de integración en América Latina porque el país necesitaba establecer contrapesos por la intensidad de la relación con Estados Unidos. Mercosur, que fue la respuesta al TLCAN, fue una opción para México. Si en el nuevo acuerdo de revisión 2018 del TLCAN, Estados Unidos cumple con las pretensiones mexicanas, el acercamiento al mercado del sur continental podría ralentizarse en lo concerniente a la relación directa con el Mercosur, para activarse desde la AP.
- La retórica regional basada en una identidad latinoamericana, exigida por un nacionalismo de izquierda que resulta en una de las principales columnas ideológicas del espacio político de López Obrador, se sustituye suficientemente con su participación en la Alianza del Pacífico.
- Se aprecia una fuerte aproximación entre el Mercosur y la Alianza del Pacífico, que crea aparentemente un escenario muy alentador el comercio Sur-Sur. Sumado a esto, unilateralmente Argentina ya se incluyó como observador, lugar que ya tenían Uruguay y Paraguay. A México le es conveniente este proceso, ya que una negociación con el Mercosur sería más ventajosa a través de la AP.
- Antes de la firma del TLCAN (1994) México era el *hermano mayor* de América Latina, pero esa percepción cambió con el acuerdo del norte y Brasil tomó ese liderazgo desde el sur (lo había formalmente iniciado con la firma del Tratado de Asunción de 1991). Es una posición consolidada de la mayor economía sudamericana y que Brasil no resignará fácilmente desde el punto de vista estratégico y comercial.
- Las inversiones mexicanas en Brasil son casi 10 veces superiores que las brasileñas en México³⁶. Las primeras superan los 30 mil millones de dólares. México no es un socio

³⁶ Encontramos a **Bimbo, Cinépolis, Rotoplas, Grupo Carso, Jugos del Valle y Grupo Posadas** entre las principales corporaciones multinacionales que han conquistado el mercado brasileño.

indispensable para Brasil, no existe entre ambos países un Tratado de Libre Comercio³⁷ y, en el rubro automotriz, en donde sí existía un acuerdo para comerciar de forma más flexible ciertos vehículos, por ejemplo, fue suspendido a petición de Brasilia en 2015, ante el déficit de una balanza comercial favorable a México en más de mil millones de dólares³⁸.

- Es complejo pensar que México sustituya a Estados Unidos por Brasil o Argentina como proveedores de productos agrícolas como por ejemplo, el maíz amarillo. La renegociación del TLCAN ha puesto como prioridad a los productores de maíz amarillo de estados como Dakota del Norte, Dakota del Sur, Illinois, Missouri, Indiana, Nebraska y Ohio. Estos estados, excepto Illinois³⁹, votaron por Donald Trump durante la elección presidencial de 2016. Cada año, México paga a EEUU 2.3 mil millones de dólares en maíz amarillo, en lo que es el producto de mayor importación mexicana desde EEUU, después de gasolinas, gas natural y diesel⁴⁰.

Como lo hemos mencionado y de manera recíproca, a inicios de 2017 (febrero) y ante el proteccionismo promovido por el gobierno de Trump, las economías pertenecientes al Mercosur buscaron estrechar los vínculos comerciales con México. A su vez estas medidas proteccionistas de Estados Unidos planteaban tanto al gobierno argentino como al brasileño la necesidad de ampliar su abanico de socios comerciales dentro y fuera de la región.

Durante una visita oficial a Brasilia, el presidente argentino Mauricio Macri expresó que el Mercosur debería fortalecer sus relaciones comerciales con la segunda economía de Latinoamérica. Y agregó que las medidas anunciada por Trump, como la salida de Estados Unidos del TPP, son vistas por Argentina y Brasil, como una oportunidad para profundizar los lazos comerciales de la región. “Con la Alianza del Pacífico (integrada por México, Chile, Colombia y Perú) se abre una

³⁷ Brasil y México en 2002 los países firmaron el Acuerdo de Complementación Económica (ACE) No. 53. El Acuerdo buscaba regular la relación comercial México-Brasil; actualmente contempla alrededor de 800 productos y ha tenido varias rondas de negociaciones para su actualización, especialmente en 2017. Los dos países decidieron buscar un Acuerdo de esta naturaleza dado que Brasil, al ser miembro del Mercosur, no puede firmar tratados comerciales de forma bilateral. Para complementar el ACE 53, México negoció ese mismo año el ACE No. 55 con los países del Mercosur de entonces -Argentina, Brasil, Uruguay y Paraguay- con el fin principal de liberalizar el sector automotriz.

³⁸ Brasil y México, ¿competidores o socios? En: <https://www.altonivel.com.mx/empresas/negocios/41585-brasil-competidor-y-socio/>

³⁹ Trump se impuso a casi todos los condados en el estado de Illinois, salvo en los más densamente poblados que conforman y rodean al mayor centro urbanizado: Chicago. (Cook, Du Page, Lake, Kane y Will). Estos distritos corresponden más del 60% del padrón del estado. Clinton se impuso con el 55.4 % sobre Trump, con el 39.4%.

⁴⁰ Brasil-México, su relación comercial en cifras y su gran potencial. En: <http://www.elfinanciero.com.mx/economia/brasil-mexico-su-relacion-comercial-en-cifras-y-su-gran-potencial>

oportunidad importante como también con México”, dijo Macri. El mandatario argentino añadió que habló con su par mexicano, Enrique Peña Nieto, para discutir una mayor cooperación entre México y el Mercosur. “Claramente este cambio de escenario hace que México gire a mirar al sur con mayor decisión”, definió Macri⁴¹. El presidente argentino sólo estaba ratificando lo que fácticamente se había iniciado en el gobierno anterior.⁴²

8- MÉXICO Y SU OPORTUNIDAD REGIONAL

Pesadumbre de los barrios
que han cambiado⁴³

En la Cumbre de Puerto Vallarta, en México en abril de 2018, se observó una fuerte aproximación entre el Mercosur y la Alianza del Pacífico que crea en principio, un escenario muy alentador el comercio sur-sur. Sumado a esto, unilateralmente Argentina ya se incluyó como observador en la AP, lugar que ya tenían Uruguay y Paraguay. Independientemente de los tiempos que lleve concretar acuerdos generales entre ambos bloques y que dentro del Mercosur hoy, cada país toma sus caminos propios, la iniciativa se pondera porque inminentemente es una gran alternativa comercial que se le abre a México y por añadidura, a la AP. México puede también diversificar sus exportaciones a través de la Alianza del Pacífico, cuyo Primer Protocolo Adicional de 2014, le permite una verdadera liberalización comercial con reglas más amplias que las que puede ofrecerle el Mercosur al negociar como Bloque. Por otro lado y después de casi dos décadas de aislamiento, Argentina y Brasil quieren “abrir el Mercosur al mundo”. México, amenazado por el gobierno de Donald Trump en Estados Unidos, busca abrir esta puerta más allá de las importantes importaciones del sector agropecuario. Como lo hizo en otras oportunidades México guardará la carta para negociar con Estados Unidos, de la posibilidad de servirse de los inmensos graneros de los países sudamericanos. Y en caso de requerir profundizar esa negociación con Norteamérica, México podría abrir una cuota de arancel cero al Mercosur. A cambio, seguramente exigirá reciprocidad en el mercado automotriz. No obstante, para México estas transacciones son más que una herramienta

⁴¹ Argentina y Brasil buscarán oportunidad comercial con México. En: <https://www.forbes.com.mx/argentina-brasil-oportunidad->

⁴² Liderando un rol de apertura Argentina impulsó, durante 2015, una mayor aproximación comercial con México a través de la mencionada profundización del ACE N° 6 y participó activamente durante 2014 y 2015 en la propuesta de un “Plan de Acción” consensuado en el seno del Mercosur y entregado a los pares de la AP, con el objetivo de lograr mayores vínculos y sinergias económicas entre ambos bloques. En: <http://www.iade.org.ar>

⁴³ Manzi, H., Sur (1948).

de negociación con Estados Unidos. Las autoridades mexicanas ven en la apertura hacia el sur una herramienta de diversificación, una política de largo plazo para evitar la vulnerabilidad de la economía mexicana ante cambios en sus socios comerciales norteamericanos. Pero como hemos referido anteriormente, el mismo jefe negociador del nuevo TLCAN, recordó la cláusula en el Nuevo Tratado Estados Unidos, México, Canadá (USMCA), que dispone que si un país, por ejemplo México comienza a negociar con China, inmediatamente habría represalias por parte de Estados Unidos y podría salirse del Tratado. Al mismo tiempo agregó: “No creo que en ausencia de esa condición hubiera mercado en México para iniciar negociaciones de un Tratado de Libre Comercio con China; no estoy diciendo que sea mi opinión, he hablado con la industria, con gente del gobierno, hay mucho escepticismo y desconfianza”, indicó. Pareciera que estas contradicciones y ambigüedades expresaran una nueva política de presión hacia Estados Unidos, donde el factor sudamericano podría quedar en un segundo plano, ocupando China el lugar que antes Argentina y Brasil tenían en la política comercial mexicana.

La cumbre de Puerto Vallarta buscó dar una señal política de consolidación de los acuerdos que ya se han iniciado en temas arancelarios. El mundo está cambiando y México está a tiempo de cambiar y resurgir en el escenario regional y mundial, de manera especial desde la Zona Pacífico⁴⁴. Numerosos analistas y pensadores mexicanos apuestan a la consolidación de la unidad de América del Norte y el nuevo acuerdo conduce a un proceso de integración, con nuevos desafíos, diferentes a aquellos de la década de los 90 del siglo pasado. Un México condicionado internamente por una agenda con urgencias sociales, busca un respiro en el frente externo de su política y comercio exteriores, en medio de tensiones geopolíticas y confrontaciones comerciales globales. No obstante, la segunda economía latinoamericana, guarda celosamente un acopio de casi treinta años de experiencia en el sistema de libre-comercio, que fue acumulando en su relación inescindible con el poderoso vecino de su frontera norte. Y que incluye un formidable intercambio en la práctica de las nuevas relaciones internacionales basadas en la geoconomía y en un reestructurado sistema financiero mundial, que se debate en polaridades aún no definidas.

⁴⁴ El anfitrión de la cumbre, el presidente Enrique Peña Nieto tuvo el gesto de invitar al presidente electo Andrés Manuel López Obrador. Por su parte, el mandatario brasileño Michel Temer agendó una reunión con López Obrador, quien previamente se encontró en México con el Secretario de Estado estadounidense, dando cuenta del obligado orden de prioridades de la geopolítica mexicana.

Bibliografía

-por autores y títulos-

- Argentina y Brasil buscarán oportunidad comercial con México. En: <https://www.forbes.com.mx/argentina-brasil-oportunidad-mexico/>
- Bianco, Carlos: Las dos puntas: la Argentina entre el Mercosur y la Alianza del Pacífico. En: <http://www.iade.org.ar>
- Brasil-México, su relación comercial en cifras y su gran potencial. En: <http://www.elfinanciero.com.mx/economia/brasil-mexico-su-relacion-comercial-en-cifras-y-su-gran-potencial>
- Consultora IQOM Inteligencia Comercial por encargo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), diciembre de 2017.
- De la Mora, L. M. (2014). La política comercial de México durante el gobierno del presidente Felipe Calderón (2006-2012): avances y desafíos. En H. Garza Elizondo, J. A. Schiavon & R. Velázquez Flores (Eds.), Balance y perspectivas de la política exterior de México 2006-2012 (pp.149-193). México: El Colegio de México/CIDE.
- Guerrero Lugo, Edith: Integración regional y desarrollo en América Latina, Aldea Mundo Revista sobre Fronteras Integración Año 15, No. 30 / Julio-Diciembre 2010 (2) ISSN 1316 - 6727 / Deposito Legal 1996 - 02TA-3.
- Instituto Estatal Electoral y de participación ciudadana de Oaxaca, en: <http://www.ieepco.org.mx/archivos/documentos/2017/plataformas%20electorales%202018/Plataforma%20Electoral%20Morena.pdf>
- La cumbre de Puerto Vallarta: la Alianza del Pacífico y el Mercosur. En: <http://revistafal.com>
- Los futuros del Mercosur (2017), Documento del Instituto de Integración de América Latina y el Caribe (INTAL) perteneciente al Sector de Integración y Comercio (INT) del Banco Interamericano de Desarrollo
- Macri empuja el Mercosur hacia el Pacífico. Artículo publicado en Página 12 (Argentina). Edición del 1º de Julio de 2017. <https://www.pagina12.com.ar/diario/economia/2-303131-2016-07-01.html>
- Malamud, C. (2012). La Alianza del Pacífico: un revulsivo para la integración regional en América Latina. Cuaderno de Trabajo del Instituto del Real Instituto Elcano, (46). Recuperado de: http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/contenido?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/elcano_es/zonas_es/america+latina/ari46-2012.
- Marcelo Ebrard Casaubon ha sido designado para ocupar la cancillería mexicana a partir del 1 de diciembre de 2018. En: <http://www.capital21.cdmx.gob.mx/el-equipo-de-lopez-obrador-alista-un-encuentro-con-el-presidente-de-guatemala>
- MERCOSUR/CMC/DEC N° 32/00 - RELANZAMIENTO DEL MERCOSUR - RELACIONAMIENTO EXTERNO
- Mexicano López Obrador busca acercamiento con América Latina y el Caribe. En: <https://mundo.sputniknews.com/americalatina/201808301081592729-amlo-cooperacion-regional/>
- México, en una disyuntiva entre el fin del Nafta y el Mercosur - Télam - Agencia Nacional de Noticias En: <http://www.telam.com.ar/notas/201702/178883-mexico-nafta-mercotur-comercio.html>
- Miguel A. Ekmekdjian, Introducción al Derecho Comunitario Latinoamericano, 1994, Depalma, Bs.As., p.141.
- Representação Brasileira no Parlamento do Mercosul, CLIPPING - Notícias 24.09.2018.
- ZELICOVICH, Julieta, Políticas comerciales, participación, y ¿aprendizajes? de la Argentina, 20 años de la OMC: una perspectiva desde Latinoamérica, En: <http://flaco.org.ar/wp-content/uploads/2016/07/Libro-20-Anos-de-la-OMC.pdf>
- TLCAN a revisión en medio de tensa relación México-EEUU. En: <https://www.hispantv.com/noticias/mexico/369852/eeuu-canada-tratado-libre-comercio-tlcan-trump>



cea
centro de estudios
avanzados



facultad de ciencias
sociales



UNC

Universidad
Nacional
de Córdoba